

Stöd Den robusta sjukhusbyggnaden

Rutinbeskrivning

FoU-fonden för regionernas fastighetsfrågor



Sveriges
Kommuner
och Regioner

Förord

Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB, publicerade vägledningen *Den robusta sjukhusbyggnaden – En vägledning för driftsäkra sjukhusbyggnader* under 2021. Flera regioner har påbörjat arbete med att se hur de kan använda vägledningen på bästa sätt och ytterligare stöd efterfrågades för detta.

Denna rutinbeskrivning med tillhörande mall har tagits fram i samarbete med representanter från Sveriges regioner. Syftet är att regionerna ska kunna arbeta effektivt och mer likartat med implementeringen av vägledningen *Den robusta sjukhusbyggnaden*.

Inom ramen för projektet har även ett informationsmaterial tagits fram med övergripande information om vägledningen *Den robusta sjukhusbyggnaden*, hur ett sjukhus kan fungera i kris inklusive vilka förslag på åtgärder vägledningen ger samt presentation av denna rutin med tillhörande mall.

Projektet har initierats och finansierats av FoU-fonden för regionernas fastighetsfrågor, Fastighetsrådet. 22 representanter från 15 regioner har deltagit i workshops. Saija Thacker, Sveriges Kommuner och Regioner, har varit projektledare och utredare, Marcus Sydh Göransson, enskild firma, har varit workshopledare och Fastighetsrådets styrelse har fungerat som styrgrupp.

Stockholm, januari 2023

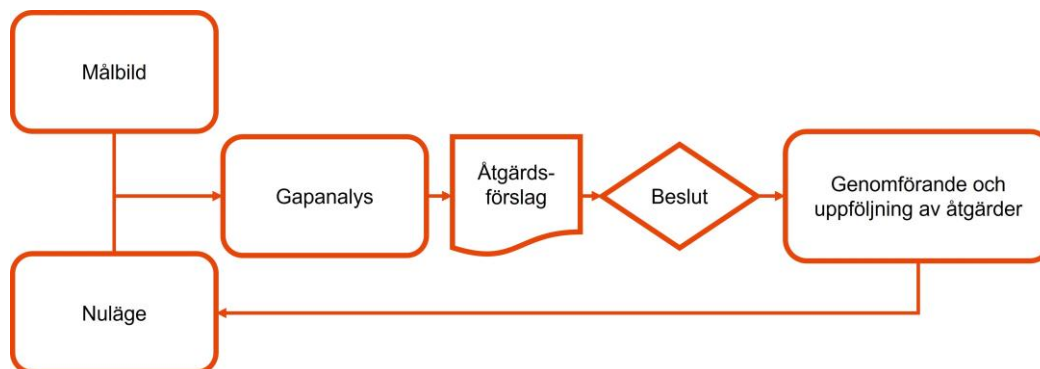
Gunilla Glasare
Avdelningschef

Peter Haglund
Sektionschef

Avdelningen för tillväxt och samhällsbyggnad

Processen

Denna rutinbeskrivning hör till Excelmall ”Mall – Den robusta sjukhusbyggnaden”, nedan kallad ”Mall”. Syftet med mallen är att kunna hålla ihop hela processen och samtliga områden i vägledningen Den robusta sjukhusbyggnaden för en byggnad eller ett sjukhus. Av nedanstående processbild framgår de olika stegen i arbetet.



Process och ”Mall” kan användas antingen för att gå igenom ett helt sjukhus/sjukhusområde eller en byggnad.

I ”Mall” återfinns de förslag på åtgärder som kan vidtas för att uppnå en viss robusthetsnivå (brons/silver/guld) i Den robusta sjukhuset. Viktigt att tänka på är att dessa är förslag och att det kan finnas andra åtgärder som bättre uppfyller respektive områdes inriktande robusthetsnivåer (framgår av vägledningen övergripande differentieringstabell som återfinns som första flik i ”Mall”).

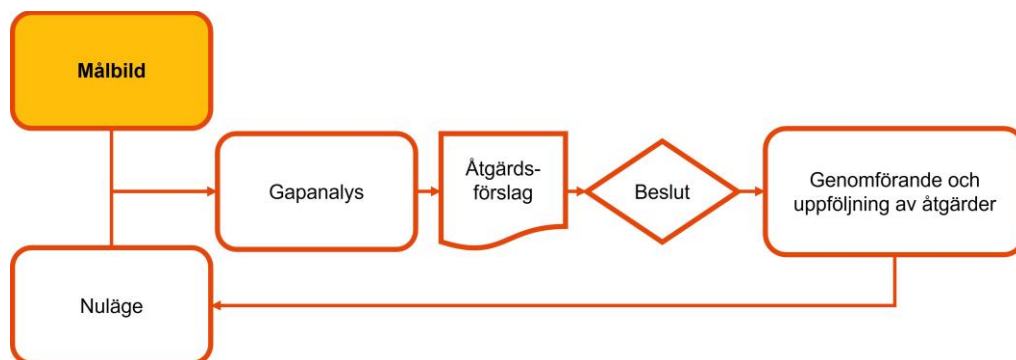
Det är också viktigt att läsa igenom de inledande texterna för varje område i vägledningen Den robusta sjukhusbyggnaden (del 3). Detta för att få bättre förståelse för de olika robusthetsnivåerna och inte endast titta på de föreslagna åtgärderna som tagits upp.

⇒ [Ta del av vägledningen Den robusta sjukhusbyggnaden på MSB:s webbplats](https://www.msb.se/sv/amnesomraden/krisberedskap--civilt-forsvar/samlat-stod-till-regioner/den-robusta-sjukhusbyggnaden/)¹

¹ (<https://www.msb.se/sv/amnesomraden/krisberedskap--civilt-forsvar/samlat-stod-till-regioner/den-robusta-sjukhusbyggnaden/>)

Tänk på att information som tas fram av regionen kan beröras av sekretess!

Målbild



Mål för robusthetsnivå (brons, silver, guld) kan fattas för ett helt sjukhus/ sjukhusområde, för olika byggnader eller olika verksamheter. Det är dock viktigt att se till helheten då exempelvis tekniska system kan hänga ihop i olika byggnader.

Arbetsgången är att utgå från verksamheternas behov både i vardag och i kris och krig. I detta arbete är det viktigt att säkerställa så att alla har samma målbild varför nära dialog med verksamheterna behövs. Verksamheterna behöver svara på vilka verksamheter som är prioriterade vid olika typer av händelser. Svaren ligger sedan till grund för beslut om robusthetsnivå.

För att få med regionens och sjukhusets del i totalförsvaret bör dialog tillsammans med verksamheterna även föras med Länsstyrelsen och Försvarsmakten inom det civilområden regionen verkar i.

⇒ [Läs mer om det svenska civila beredskapssystemet på MSB:s webbplats](https://www.msb.se/sv/arnesomraden/krisberedskap--civilt-forsvar/samlat-stod-till-regioner/den-robusta-sjukhusbyggnaden/)²

När verksamhetens behov identifierats sätts mål för robusthetsnivå (brons/silver/guld) för lokalerna verksamheten ska bedrivas i.

² (<https://www.msb.se/sv/arnesomraden/krisberedskap--civilt-forsvar/samlat-stod-till-regioner/den-robusta-sjukhusbyggnaden/>)

Regionen fattar beslut om hela sjukhus/sjukhusområden, enskilda byggnader eller delar av byggnader/verksamheter ska ha en viss robusthetsnivå (brons/silver/guld). I detta beslut tas hänsyn till de lokala förutsättningarna men även behov av flexibilitet utifrån behov vid kris eller krig så att det finns

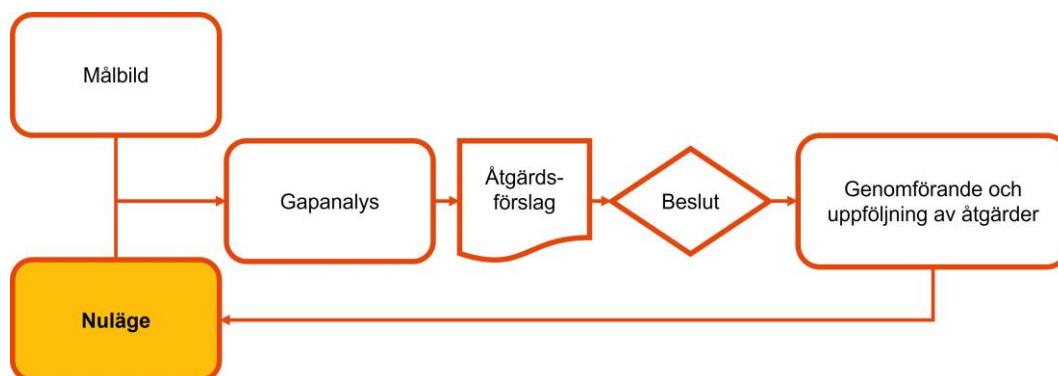
Mall Målbild (brons/silver/guld) för respektive område dokumenteras in i Sammanställningsfliken. Kommentarer kan även skrivas in.

Det är viktigt att tänka på är att de olika områdena hänger ihop, varför noggranna avvägningar behöver göras om olika områden inom samma byggnad har olika robusthetsnivåer (brons/silver/guld).

I dialogen med verksamheter och beslutsfattare kan informationsmaterial ”Stöd Den robusta sjukhusbyggnaden” användas. Materialet finns både som PowerPoint-presentation och som inspelad film.

Presentationen kan även med fördel anpassas genom att information från den egna verksamheten läggs till eller ersätter delar av presentationen. Tänk alltid på att göra en bedömning av om den egna informationen berörs av sekretess.

Nuläge



Inför att nulägesinventering- och bedömning ska göras, gå igenom respektive områdes inledande texter i vägledningen Den robusta sjukhusbyggnadens del 3. Detta för att öka förståelsen för vad som avses med och krävs för de olika robusthetsnivåerna. Det är även fördel om de som ska genomföra arbetet diskuterar vad som står och vad det kan innebära för den egna anläggningen så att alla ha samma bild av vad respektive robusthetsnivå innebär.

För att skapa sig en snabb övergripande bild kan en övergripande bedömning göras där robusthetsnivåerna (brons/silver/guld) utifrån vägledningen Den robusta sjukhusbyggnadens övergripande differentieringstabell är utgångspunkt.

Mall För att skapa sig en övergripande bild av robusthetsnivån för de olika områdena används flik ”Övergripande bedömning”. Markera med färger enligt nedan. Kommentarer kan skrivas för respektive inriktande nivå

Markera rutan grön om inriktande robusthetsnivån bedöms uppnås.

Markera rutan rosa om inriktande robusthetsnivån bedöms uppnås.

För att få en mer detaljerad bild genomförs nulägesanalys för respektive område. Tänk på att åtgärderna i mallen är förslag och att en viss robusthetsnivå kan uppnås även om dessa föreslagna krav inte uppfylls. Använd i så fall gul markering och skriv notering om varför föreslagen åtgärd från vägledningen inte avses genomföras samt hur robusthetsnivån avses uppfyllas istället. Lägg därefter till ny rad där annan åtgärd beskrivs samt markera den grön eller rosa.

Mall Nulägesinventering/-bedömning görs i respektive områdesflik genom att förslag på åtgärder som kan vidtas, från vägledningen Den robusta sjukhusbyggnaden, markeras med färg enligt nedan. Kommentarer kan skrivas för respektive förslag på åtgärd i områdesflikarna.

Markera rutan grön om föreslagen åtgärd klaras.

Markera rutan rosa om föreslagen åtgärd inte klaras.
--

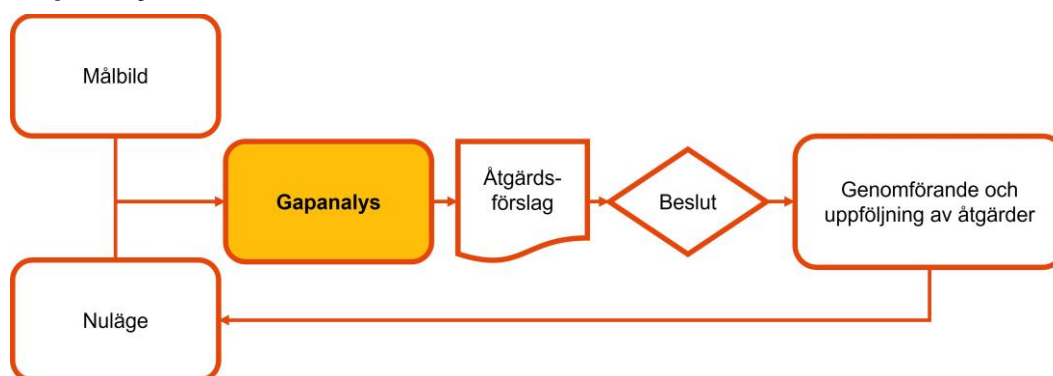
Markera rutan gul om föreslagen åtgärd inte klaras men syftet med förslaget uppfylls på annat sätt. Lägg i så fall till ny rad där annan åtgärd beskrivs och markera denna grön eller rosa.

Sammantagen bedömning av om kraven uppfylls för respektive område sker genom en sammanvägning av övergripande nivå för området (Den robusta sjukhusets övergripande differentieringstabell, flik 1 i *Mall*) och uppfyllelsen av de olika föreslagna åtgärderna i respektive områdesflik. Den sammantagna nivån kan bedömas uppfylld även om inte samtliga föreslagna åtgärder klarar kraven.

Om övergripande bedömning gjorts förs resultatet från denna över till sammanställningsfliken.

Mall För att skapa en översikt dokumenteras sammanställt resultat på övergripande nivå för respektive område i Sammanställningsfliken. I sammanställningen markeras respektive område med ”Klarar målnivå” eller ”Klarar inte målnivå”.

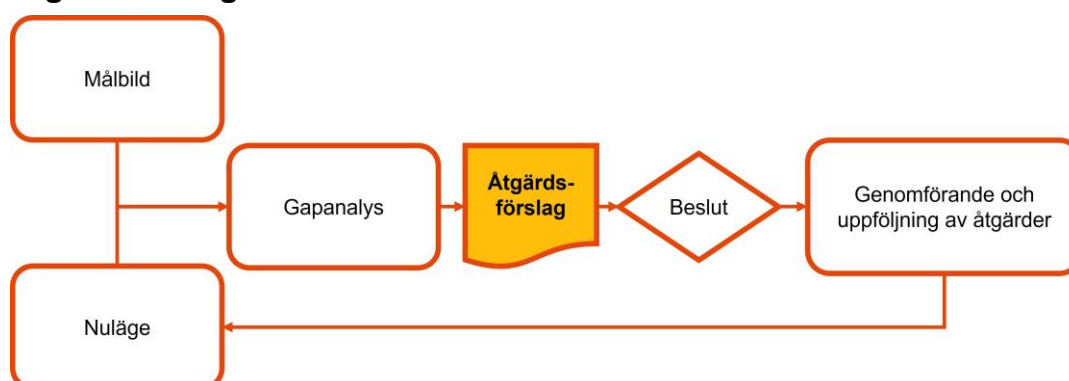
Gapanalys



Gapanalys, d.v.s. att identifiera gapet mellan nuläge och målbild, genomförs på övergripande nivå.

Mall Resultatet dokumenteras i Sammanställningsfliken genom att välja ”Ingen åtgärd behövs” eller ”Åtgärd behövs”. För detaljer går läsaren in i respektive områdesflik.

Åtgärdsförslag



Förslag på åtgärder kopplat till de olika kraven tas fram.

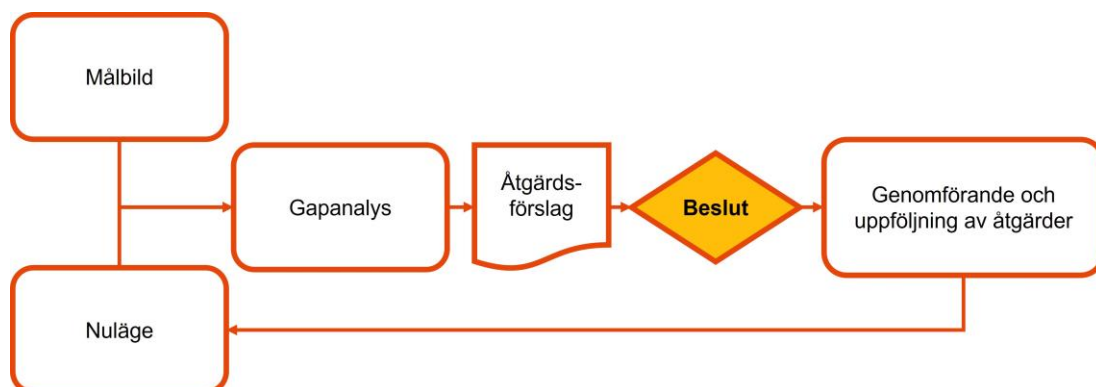
Mall Åtgärdsförslag skrivs in i respektive områdesflik samt att hänvisning kan göras till var mer information/dokumentation finns.

Åtgärdsförslag dokumenteras övergripande i Sammanställningsfliken som ”Åtgärdsförslag finns” eller ”Åtgärdsförslag finns inte”.

I de fall annan åtgärd än de förslag som finns i vägledningen Den robusta sjukhusbyggnaden bedöms bättre och ändå uppfylla syftet skrivs dessa in i respektive områdesflik. Notering görs varför förslag från vägledningen inte ska genomföras.

Då åtgärderna kan vara kostsamma kan det vara svårt att genomföra samtliga åtgärder på en gång varför långsiktiga planer kan behöva tas fram. Dokumentera när de olika åtgärderna planeras genomföras i respektive områdesflik.

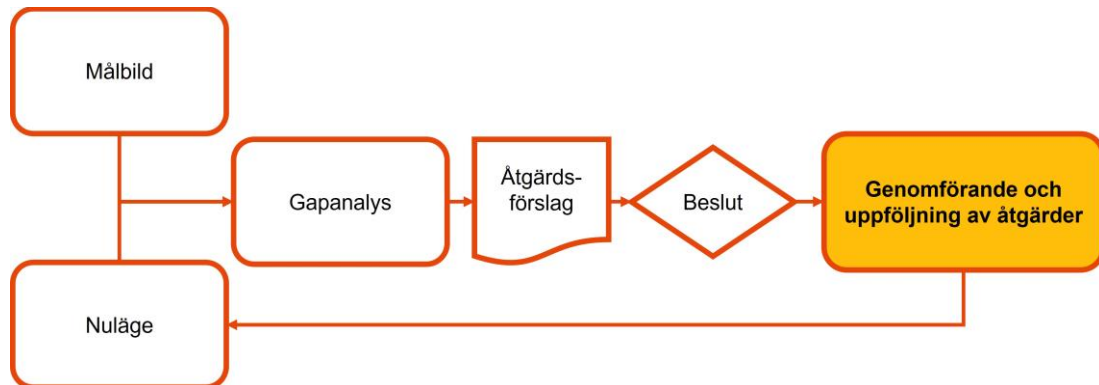
Beslut



Mall Beslut om åtgärder dokumenteras på övergripande nivå i Sammanställningsfliken som ”Beslut om åtgärd/er fattat” eller ”Beslut om åtgärd/er ej fattat”.

Dokumentation om beslutade åtgärder för olika områden skrivs in i respektive områdesflik samt att hänvisning till ärendenummer för beslut kan skrivas in för att underlätta spårbarheten.

Genomförande och uppföljning



Mall Dokumentation om att respektive beslutad åtgärd genomförts görs i respektive områdesflik samt att hänvisning kan göras till var mer information/dokumentation finns.

Genomförda åtgärder dokumenteras på övergripande nivå i Sammanställningsfliken som ”Åtgärd/er genomförda” eller ”Åtgärd/er ej genomförda”.

Målbild och nuläge behöver stämmas av regelbundet för att säkerställa att satta robusthetsnivåer fortfarande är aktuella och att genomförda åtgärder fungerar som avsetts. Det är även viktigt att stämma av målbild och nuläge i samband med analys av inträffade händelser för att se om förändringar behövs.

Stöd Den robusta sjukhusbyggnaden

Rutinbeskrivning

Myndigheten för samhällsbyggnad och beredskap, MSB, publicerade vägledningen *Den robusta sjukhusbyggnaden – En vägledning för driftsäkra sjukhusbyggnader* under 2021. Flera regioner har påbörjat arbete med att se hur de kan använda vägledningen på bästa sätt och ytterligare stöd efterfrågades för att detta arbete ska kunna genomföras på effektivt sätt.

Denna rutinbeskrivning med tillhörande mall har tagits fram i samarbete med representanter från Sveriges regioner. Syftet är att regionerna ska kunna arbeta effektivt och mer likartat med implementeringen av vägledningen *Den robusta sjukhusbyggnaden*.

Upplysningar om innehållet
Saija Thacker, saija.thacker@skr.se

© Sveriges Kommuner och Regioner, 2023
ISBN: 978-91-8047-090-2
Text: Saija Thacker
Illustration/foto: Saija Thacker
Produktion: SKR